

י"ח באב, התשע"ג
 25 יולי 2013
 סימוכין: 26512013
 תיק: דרכים, הנהלה

לכבוד:

מבקר העירייה

הנדון: התיחסות לטיוטת ממצאים בנושא חידוש כביש רח' עולי הגרדום

תכנון

העדר תכניות לביצוע סעיף 6.

1. מאחר ומדובר בחידוש הכביש והמדרכות ללא שינוי גיאומטרי, נוהל העבודה של בת"ש הוא שמבוצע סיור ברחוב ובדיקה אחורה מול אחזקה לאיתור בעיות נגר עילי. במידה ולא אותרו כאלו מבוצע החזרת מצב אלטימטרי וגיאומטרי לקדמותו ע"י קרצוף ריבוד.
2. פרט טיפוס, לא נדרש – יש חוברת פרטים סטנדרטיים.
3. גובה אספלט נדרש – צריך להיות אישור מנהל מחלקה או סגן לביצוע בנושא (ראה סעיף 9).
4. אומדני מחלקת דרכים קבועים בנהלי עבודה מקובלים במינהל בת"ש ונגזרים ממחירי מ"ר הכוללים את כל העלויות והבצ"מ. זו שיטת העבודה מאחר ואנו עובדים בקבועי זמן קצרים מאוד.
- 4-א. מקובל וטעות של מנהל הפרויקט שלא דאג שיופיע מאושר בפועל. כל תכנית הסדרי תנועה עוברת ועדת התייעצות עירונית וחתימה במחלקת תיאום הביצוע ואגף התנועה, ומתכנן התנועה מאשר את ההסדרים בשטח. הנושא יחודד מול המתכננים.

עבודות עם תכניות לא מתאימות.

סעיף 7

מקובל

המובאה שהביא הכותב (ציטוט סעיף 7.2.1. "תכניות למכרז אינן רלוונטיות כלל למהות העבודות במינהל בת"ש המבוצעות במסגרת מכרזי מסגרת") אינה רלוונטית ואינה שייכת לעולם תוכן של מכרזי מסגרת!

סעיף 8

לא רלוונטי, לישיבות ההתייעצות יש פרוטוקול והוא מגדיר את השינויים המקבלים ביטוי בתכנית מעודכנת. למה חשוב לסמן את מה שהיה? כל האמור אינו רלוונטי לתהליך העבודה שלנו בפרויקט זה.

סיור בשטח

סעיף 9

מקובל שצריך סיור בשטח של מנהל לקבלת החלטה. בוצעו סיורים בשטח עם נציג חברת מ.נ.מ., העוסקת בתכן מבנה ופיקוח על אספלטים, בוצעו קורים של מצב קיים, ובהתאם לכך ניתנה הנחיית מפקח האספלט, מה יבוצע.

מסירת הפרויקט

סעיף 10

כיוון שאין מתכנן, הנושא אינו רלוונטי, סיור מסירה מהותו קבלת עבודה ליחידות המתחזקות.

בקרת איכות

סעיף 11

מקובל – יבוצע תחקיר. יחד עם זאת יש הנחיה של מנהל מינהל בת"ש שלא יבוצעו קורים בשכבה העליונה.



סעיף 12 כני"ל

הסכם מחירים

סעיף 13

הפק"ע בעבודות הללו הינה פק"ע טנטטיבית אשר נועדה לשריין את מסגרת הכסף על פי אומדן למ"ר. מכיוון שאין תכנון מפורט ואין גזירה של כתב כמויות מתכנית יעודית (כמו אוטוקד). כל הסעיפים בחשבונות אינם בגדר "חריג" ביחס לפק"ע, אלא משקפים את הביצוע בשטח בהתאם לסקיצות ויומני עבודה. כל הנ"ל כאמור מכיוון שאנו עובדים בקבועי זמן קצרים ומאחר ונחסכות עלויות התכנון (כ 10% +) שלא מצאנו עד היום כבעייתית.

סעיף 14

נובע משיטת העבודה במיסעה, בוצע עם פינישר גדול, בתאי החניה נדרש לבצע באמצעות פינישר קטן ובשיפוע הפוך! כך שלא ניתן לפצות את הקבלן עבור הובלה נוספת של כלים. אספקת חומר בכמות קטנה בנפרד וביצוע בנפרד. זהו מצב ייחודי. הגדרת ההטלאה כפי שמובאת ממפרט 51 אינה רלוונטית, יש הגדרה להטלאה במכרז והיא הרלוונטית.

סעיף 15

לא רלוונטי מהסיבה הנ"ל, כמו כן לא ברורה לנו צורת החישוב המובא לטון (650 ש"ח).

סעיף 16

עניין הפק"ע לא רלוונטי בגלל שיטת העבודה. לגבי התוספת למחיר, מקורה בסעיף שאושר מאוחר יותר לפרסום מכרז המסגרת בגין שימוש בחומר מקורצף, מצ"ב נספח א'.

סעיף 17

לא מקובל עלינו, זו שיטת העבודה במחלקת דרכים והיא עובדת מזה שנים, מ"א משקף מ"א לרוחב המיסעה מכיוון שיתר מימדי פס ההאטה הינם סטנדרטיים וחלוטים.

בקרת מכרז

סעיף 18

זו סוגיה עקרונית מעבר לדו"ח בנוגע לרחוב זה או אחר.

בקרת חשבון

(בקרת חשבון כללי)

סעיף 19

נושאי מדיד, הצמדה, הנחה וכו' – נבדקים בחשבות ושם קיימים הנתונים המדויקים. מחלקת דרכים מאשרת למעשה כמויות!

סעיף 20

שיטת העבודה: קרצוף לעומק 16 ס"מ אינו מאפשר ריבוד באותה משמרת, וודאי אין אפשרות להשאיר כך רחוב חי ופועל מסיבה בטיחותית, לכן שיטת העבודה (שמתואמת גם עם המשטרה) הינה קרצוף למינוס שכבה עליונה והתאמות סביב שוחות ולאחר מכן קרצוף ריבוד באותה משמרת בנתיב יחיד. הקורים שבוצעו (9 ס"מ) הינם קורים שבוצעו לפני תחילת העבודה כדי לתכנן את העבודה: (טון) $4805m^2 * 0.16 * 2.4 = 1845$ בפועל שולם 1853 טון (יש לזכור כי לקבלן מותר לחרוג ב- +/- 20% בעובי, כך שזו סטייה זניחה לחלוטין).

סעיף 21

כאמור מסיבה בטיחותית מבוצע קרצוף לעומק 6 ס"מ אחיד על פני המיסעה ולאחר מכן ירידה של 10 ס"מ נוספים והגעה לתשתית כורכרית, כאשר על פי החלטה בשטח, אם מתגלים קטעים רופפים, מבוצעת העמקה נוספת ככל שצריך.



סעיף 22
התיחסנו קודם.

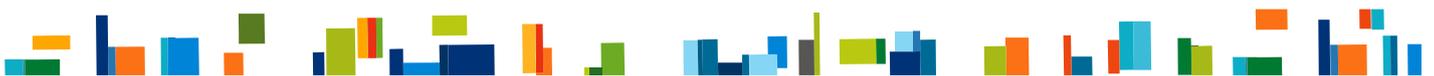
סעיף 23
סמוך לביצוע העבודות נתקבלה הודעה על בעיה בגבהים במעבר חצייה בסמוך לביה"ס. בגלל קוצר הזמן ביצע הקבלן את מדידת המצב הקיים ופתרון הביצוע נעשה ע"י מנהל הפרויקט ומפקח האספלטים.

בברכה,

מנהל אגף דרכים ומאור

העתקים

מנהל מינהל בת"ש
סגן מנהל מינהל בת"ש
מנהל מחלקת דרכים



י"ג בטבת, התשע"ד
16 דצמבר 2013
סימוכין : 42668913

לכבוד
מנהל אגף דרכים ומאור
מנהל מחלקת דרכים

הנדון: טיוטת דוח ביקורת תהליך חידוש כביש רח' עולי הגרדום
מסמך 40062113 של סמנכ"ל תכנון מתאריך 24 בנובמבר 2013.

בתאריך 16/12/13 התקיימה ישיבה בנושא הנדון בראשות מנהל מינהל בת"ש ובהשתתפות הר"מ.

סיכום

סעיף 4 א'
תכנון ספציפי לפרויקט קרצוף ריבוד יערך ברחובות עורקיים וראשיים וברחובות מאספים בהם עוברת תחבורה ציבורית.

סעיף 4 ט'

- ריבוד מפרצי חניה צרים - יקבע כסעיף נוסף במכרז הבא. באחריות מנהל אגף דרכים ומאור.
- קרצוף וריבוד בשתי פאזות – יש לשנות את הניסוח של הסעיף במרכז כך שיבהיר שמדובר "במשמרת אחת" באחריות מנהל אגף דרכים ומאור.

בכבוד רב,

מנהל מינהל בינוי ותשתית

העתקים:
מבקרת העירייה
סמנכ"ל לתכנון
סגן מנהל מינהל בינוי ותשתית
מבקרת



ז' בכסלו, התשע"ד
10 נוב 2013
סימוכין : 38174613

אל:

גזבר העירייה

הנדון: דוח ביקורת בנושא תהליך עבודות חיזוש כביש ברח' עולי הגרדום

להלן התייחסותנו להמלצות ומסקנות הדוח:

סעיף 39 בקרת מכרז

יש להבחין בין חלוקת העבודות במכרז, לבין עבודות בהיקף כספי מסוים (מנה) שיוצאות לתיחור בין הזוכים במכרז, במכרז זה היקף המנה עמד על 1 מיליון ₪. מנתוח התפלגות 11 ההצעות שהוצעו למכרז (11.3% הנחה- 16.75% תוספת) לא נראה כי קיים תיאום מחירים. להלן ההצעות שהוגשו למכרז:

אומדן העירייה	סה"כ מחיר בפתיחה	עמידת משתתפי במכרז בתנאי הסף	שם המשתתף במכרז	ס' ההצעה בפתיחה
0%	+5.00%	עומד בתנאי הסף	ש בע"מ	1.
	-0.60%	עומד בתנאי הסף	ג בע"מ	2.
	+3.79%	עומד בתנאי הסף	א (1982) בע"מ	3.
	+2.00%	עומד בתנאי הסף	ד בע"מ	4.
	+1.00%	עומד בתנאי הסף	א בע"מ	5.
	-10.70%	עומד בתנאי הסף	ד (ש. א. צ.) בע"מ	6.
	+5.00%	עומד בתנאי הסף	ש בע"מ	7.



אומדן העירייה	סה"כ מחיר בפתחה	עמידת משתתפי במכרז בתנאי הסף	שם המשתתף במכרז	ס' ההצעה בפתחה
	+0.30%	אינו עומד בתנאי הסף של המכרז כמפורט בסעיף 7 לעיל	ע (1965) בע"מ	.8
	-11.30%	עומד בתנאי הסף	מ (1993) בע"מ	.9
	-2.00%	עומד בתנאי הסף	ח בע"מ	.10
	+16.75%	עומד בתנאי הסף	מ (1993) בע"מ	.11

חלוקת העבודות במכרז (שלא נדרשות לתיחור) נקבעת על פי נוסחה קבועה מראש המעניקה יתרון למשתתפים שהציעו הצעה זולה יותר, ומכאן התמריץ להציע הצעה זולה יותר. במכרז בהיקף של כ-20 מיליון ₪ בשנה מדובר באינטרס מובהק. להלן חלוקת העבודות שאושרה ע"י ועדת המכרזים:

חלוקת העבודה	סה"כ מחיר בפתחה	שם המשתתף במכרז	ס' ההצעה בפתחה
10%	-0.60%	בע"מ	.2
32%	-10.70%	ד (ש.א.צ.) בע"מ	.6
36%	-11.30%	מ (1993) בע"מ	.9
22%	-2.00%	ח בע"מ	.10

בנוסף קיים מנגנון התיחור לעבודות שהיקפן גדול (מעל 1 מיליון ₪). מנגנון זה מוביל לקבלת הנחות נוספות. באופן כללי תיאום מחירים במכרזים מהווה עבירה על החוק ובמקרים שיש חשש לכאורה יש להעביר את המידע לממונה על ההגבלים העיסוקיים.



סעיף 40

התשלום לקבלן מבוצע לאחר ועל סמך חשבון המאושר ע"י המנהל הרלוונטי.

סעיף 54 מכרז

עבור כל מכרז מתקיימים דיונים ייעודיים בהם מנתחים את התחרותיות בשוק ודנים בתקופת ההתקשרות הרצויה תוך איזון נכון בין שיקולים תפעוליים ושיקולים כלכליים.
אנו סבורים כי בעבודות בהיקף כספי גבוה רצוי להעדיף מכרזים ייעודיים על פני השימוש במכרזי מסגרת ו/או להרחיב את מנגנון התיחור במכרזי מסגרת קיימים.

בברכה,

סגן מנהל אגף חשבונות

העתק

רו"ח- סגן גזבר ומנהל אגף חשבונות
חשב מינהל בת"ש
מנהל מחלקת מכרזים והתקשרויות